

半導體韌性／台積電當年沒白救！家登組半導體國家隊 掌握時機創造實績



家登串連半導體在地供應商組成國家隊，左起為瀨能董事長黃銘文、耐特董事長陳勳森、家登董事長邱銘乾、科嶠總經理吳明致、迅得總經理王年清。圖／聯合報系資料照片

聯合報 / 記者簡永祥 2022-09-27 08:00

經濟部長王美花日前提出，面對未來不確定的經濟、政治情勢，

「台灣供應鏈的韌性就是我們最好的底氣」，這也是讓國際夥伴願意跟台灣合作的重大根本。事實上，這幾年，台積電早已

因應半導體供應鏈反全球化、走向區域化，大力扶植本土廠商，厚實供應鏈韌性。

這批被視為台積電最強大底氣供應商，在這波不穩定的經濟和政治情勢下，成為「護國神山」堅強有力的基樁，並助攻台積電向立足台灣、擴大全球布局。

3 年前家登營運陷困境 台積預付貨款救援

以家登為例，三年前，一度可能被美系對手英特格發動專利戰而營運陷入困境，幸賴台積電出手相助，以預借貨款先行墊支家登逾 4 億元，讓家登補足售股、賣地和向借貸尚不足的金額，湊足因官司敗訴而被法院判決須假扣押高達 9.78 億的賠款，就足以看出台積電對扶植有實力的本土廠商的決心，當時家登的資本額才 7.4 億元。



台積電阻斷美商英特格 (Entegris) 企圖以專利戰打趴台灣廠商，厚實本土供應鏈。圖 / 英特格提供

台積電救了這家廠商，當然也是經過長期評估，認為家登沒有侵權，雖然英特格控告的是項目只是一般晶圓傳盒，但台積電認為家登有項利器，是它在先進製程必備的極紫外光 (EUV) 光罩盒的技術領先，且具在地製造供應優勢，若家登輸了官司，

等於宣告台積電未來的晶圓盒，甚至先進製程擴充所需的 EUV 光罩盒，全數得向英特格採購。

台積電不樂見重要關鍵零組件被一家公司壟斷，才破例協助家登度過財務難關。家登也果然沒讓台積電失望，事後透過聘請更專業的律師群、日以繼夜找到自行研發專利重要文件並提出關鍵專利舉證，以小蝦米之姿扳倒大鯨魚，讓對手吞了敗訴。

半導體供應鏈走向區域化 台灣廠商好時機

台積電暗助家登後，也為台積電本土供應鏈注入一劑強心針，很多打入台積電供應鏈的成員，等於拿到台積電認證，成為台灣護國神山的重要成員，更多廠商也都想要擠入這個陣營。

「這波反全球化，半導體供應鏈走向區域化，是台灣廠商很好的機會！」家登董事長邱銘乾道出台灣廠商正處於絕佳的時機點。



家登董事長邱銘乾說，半導體供應鏈走向區域化，台灣廠商正處於絕佳的時機點。圖 / 聯合報系資料照片

邱銘乾說：「過去晶圓廠講求的是『實績』，如果沒有任何一家晶圓廠用過你的產品，是很難被另一家晶圓廠採用，造成很多關鍵設備、材料等，多掌握在少數幾家大廠中。」

家登老董：台灣已可制定規格 籌組本土供應鏈

「如今台灣在晶圓製造已由過去『追隨者』成為『領導者』，已有能力制定設備、材料和產品的規格，甚至培育本土廠商扮演穩定供應角色。」

他強調，過去這些廠商無法切入半導體供應鏈，是因為沒人告訴他們要什麼規格，如何依循標準，現在正是半導體本土供應鏈團結起來的好機會。

邱銘乾也扮演幫助有供應實力的本土廠商開門的角色，先讓家登合作供應鏈合作，進而切入台積電供應鏈。

以家登和自動化機大廠迅得機械為例，透過與家登合作後，現在也成為晶圓廠部分自動化載具和微型倉儲解決方案供應商。

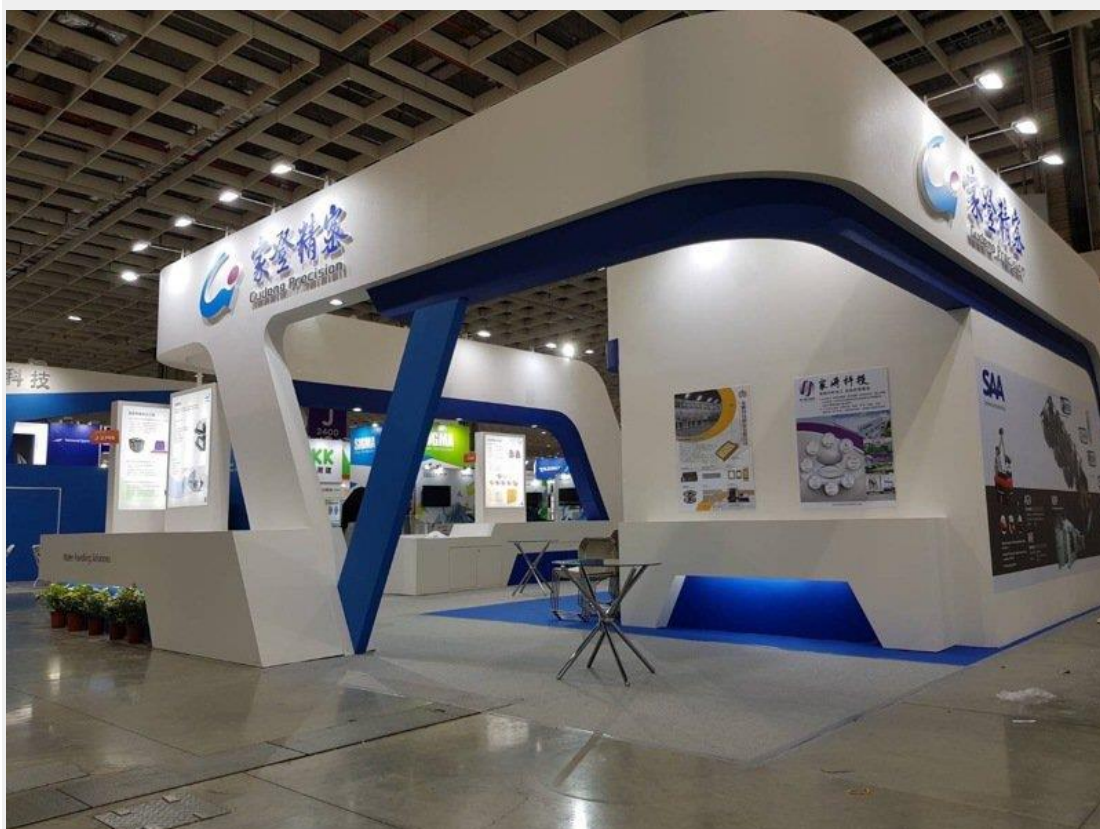
目前台積電所有晶圓廠無塵室內所需的天車、自動軌道，多是採用大福自動化和村田機械二家日系廠商，邱銘乾笑著說：

「期待有一天迅得也能與這二家日系大廠正式 PK！」

打進台積電 12 吋晶圓盒 家登需每季擴增機台

近期家登更成功打進台積電 12 吋晶圓盒供應名單，過去這項產品幾乎由英特格和日商信越化學分食，家登的實績卻幾乎是零，不過邱銘乾以當初上櫃時就跟審查委員說：「家登未來營收的成長潛力，將會是 12 吋晶圓盒，雖然時間已經過 11 年，但當初說的話已快驗證了！」

據了解，台積電開給家登 12 吋晶圓盒的訂單，已是合計家登台南廠和土城廠所有產能也無法供應，家登每季都必須擴增機台，才能滿足台積電的龐大訂單需求。



獲取台積電養分的家登，現在更把這些關鍵材料和設備有創新技術的廠商整合起來，打造台灣半導體國家隊。圖 / 家登提供

攜手迅得、耐特、科嶠 打造台灣半導體國家隊

家登也與晶圓盒提供聚碳酸酯 (PC) 原料大廠耐特，為台積電美國亞利桑那州廠開發可承受貨櫃船運送時溫差變化極大的特製 12 吋晶圓盒，將配合台積電美國廠於 2023 年試產，分

批運往美國，不僅獨攬台積電美國廠晶圓盒及光罩盒供應，也是台灣半導體供應鏈韌性的延伸。

迅得也在家登引進敲開台積電供應鏈大門後，逐步展現自動化實力，目前已卡位台積電微型晶圓盒自動倉儲和自動搬運機器人等項目，後續向擠進標準化倉儲目標邁進。

從事清洗設備製造的科嶠，在 2020 年前，主要業績靠印刷電路板業，但近三年與家登合作後，正式切入半導體，半導體業績翻了好幾倍，近期該公司開發新一代清洗設備，獲得國內某家供應先進封裝基板大廠訂單，技術受到美國半導體大廠肯定，也立刻下單，建立半導體業新里程碑。

獲取台積電養分的家登，現在更把這些關鍵材料和設備有創新技術的廠商整合起來，打造台灣半導體國家隊，成為地緣政治，強化台灣半導體供應鏈韌性的穩定力量。